

Kultu d pa t m e t t  
103 33 Stockholm

# Budg t und rlag med h mställan från Naturhistoriska riksmus t

Natu histo iska iksmus t läm ra hä m ed budg tu d lag av s d  
v ksamh tså 2026-2028 dä båd äska d m ed budg ta sp åk i två d la ,  
*Beredskap och fastighet* samt *Digitalisering* p s t as. Utöv d t dovisas  
äska d uta budg ta sp åk som ö *Myndighetens formella förutsättningar*.

## H mställan

Natu histo iska iksmus t h mställ m ed stöd av vad som a fö s i d tta  
budg tu d lag om att g i g b sluta om:

### 1. B r dskap och fastigh t

1.1. E gå gsa vis i g motsva a d **6 mkr** (fö d lat på t å , 2026-2028) fö  
att bygga upp b dskapsa b t t, fö b da u da fö s l och fö bätt a  
samli ga as fö va i g

1.2. E gå gsa vis i g på **5,25 mkr** (fö d lat på t å , 2026-2028) fö skydd  
av u ik samli g av miljöp ov fö att vä a mä isko s hälsa och miljö i f ds-  
k is- och k igstid

1.3 E gå gsa vis i g på **10 mkr** (fö d lat på t å , 2026-2028) fö att  
utv ckla och säk ställa b söksmottaga d t i mus ts huvudbygg ad, som ä  
ä damålsfastigh t

### 2. Digitalis ring

2.1 E höj i g av ama slag t m ed **2,5 mkr** å lig fö att p ma ta d t  
vä d skapa d digitalis i gsstöd som fu its s da 2022

2.2 E höj i g av ama slag t m ed **980 tkr** å lig fö m edl mskap fö sv ska  
i situtio i Dist ibut d Syst m of Sci tific Coll ctio s (DiSSCo) och dä m d  
i t g a samli ga a i g me sam u op isk i f ast uktu

2.3. E a vi i p **7,1 mkr** (för d lat p tr r, 2026-2028) för att kvalit t äkra d di itala i fra truktur och tabl ra mod r t k iki ut täll i miljö

### 3. Myndighetens formella förutsättningar

Naturhi tori ka rik mu t h m ställ r amtidi tuta är kilda r ur a pr k om att r ri b lutar om:

3.1 Att i Naturhi tori ka rik mu t r l ri br v föra i amma kriv i om amfi a i ri av xt r a bidra om r da äll r för la d t läro ät

3.2 Att i mu t i truktio id tifi ra Naturhi tori ka rik mu t mu i aml i om for k i i fra truktur

3.3 Att mu t f r tt förtydli at b my di a d älla d ko f r v rk amh t /korttid uthyr i av lokal r

### 1. Beredskap och fastighet

Alla tatli a my di h t r u d r r ri ka om i v rk amh t mi ka rbarh t i amhäll t och utv ckla od förm å a att ha t ra i a upp ift r vid fr d tida kri ituatio r, höjd b r d kap och kri i li j m ed Förord i (2022:524) om tatli a my di h t r b r d kap.

Utöv r vad om följ r av förord i p r ida lä t fl ra proc r p uppdra av r ri och u d r l d i av bla da at My di h t för amhäll kydd och b r d kap och Rik a tikvari ämb t t, m ed yft att äk r tälla kulturav t m ed koppli till l ikti och ad kvat aml i förvalt i . Naturhi tori ka rik mu t välkom rar d a a lä a i itiativ och är d lakti a i tör ta möjli a m å me ka amtid t ko tat ra att tt ä ka d om ytt rli ar m ed l för arb t t ka ku a trappa upp till ö kad iv är ödvä di t. Ä ka d t pr t ra här m ed tv i rikt i ar li t 1.1 och 1.2.

Kultur är amma h lla d och tärka d kraft i fr d, kri och kri . D by ad r ut ör vikti a aml i och möt plat r. Naturhi tori ka rik mu t är tt av Sv ri m et välb ökta mu r och d t till yta tör ta mu t m ed omfatta d ut täll i ar, tora aml i ar och populära aktivit t r. By ad om mu t v rkar i by d för dry t hu dra r da ju t för ä dam å t att vara tt mu um. D t är fa ti h t om fa ci rar tora om må b ökar , m e om ock har i a utma i ar av d till ä li h t, arb t miljö och b ök flöd . För att v rk amh t kall förbli öpp , try och till ä li ä kar mu t om ko omi ka med l li t 1.3.

## 1.1 kap plan ing, un anfö l av amlinga och utv ckla lång iktig fö va ing

Me d utgångspunkt i Förordningen (2022:524) om statliga myndigheters beredskap pågår vid Naturhistoriska riksmuseet sedan hösten 2022 ett omfattande och ännu ej avslutat arbete med att generellt öka förmågan att hantera kriser under fredstid och krig. I det ingår att på detaljnivå planera och prioritera undanförel och förvaring av samlingsföremål. Inom ramen för detta tar museet stöd i det arbete som genomförs på andra myndigheter.

I redovisningen av regeringens uppdrag till Riksantikvarieämbetet 2024, *En långsiktig samlingsförvaltning för museisektorn*, lyfts flera viktiga perspektiv fram på samverkan kring den statliga museisektorns föremålsförvaring, så som geografiskt läge, klimatkontroll i samlingarna och möjligheten till enkel och skyndsam undanförel vid behov. Där synliggörs även utmaningen som många museimyndigheter brottats med sedan lång tid tillbaka; att i en redan ansträngd ekonomi utveckla och säkerställa en ändamålsenlig och trygg samlingsförvaring långsiktigt.

Som ett led i Naturhistoriska riksmuseets arbete har museet tagit fram en prioriteringsordning för att tydliggöra vilka samlingar som ska undanförel vid olika typer av krissituationer. Museet behöver fortsatt utreda den del av undanförelplanen som säkerställer transporten av samlingarna, inte minst den världsunika typsamlingen med 400 000 föremål, som kräver personalresurser, logistiktjänster och alternativa lokaler att flytta samlingarna till.

Utifrån insikten om att museets samlingar kräver förbättrad säkerhet vid kris- och krigssituationer har en permanent fjärrförvaring av vissa samlingar bedömts vara ett bra alternativ. Det minskar sårbarheten, då en delad förvaring mellan museets lokaler och fjärrförvaring begränsar risken för att stora delar av samlingarna förstörs samtidigt. Dessutom underlättar det tillskapandet en adekvat samlingsförvaltning med en modern och klimatanpassad långsiktig förvaring. Det är svårt eller närmast omöjligt att åstadkomma i museets över 100 år gamla byggnadsminnesskyddade huvudbyggnad.

Inom ramen för Naturhistoriska riksmuseets myndighetsövergripande risk- och sårbarhetsanalys har en specifik förhöjd hotbild identifierats avseende museets externa samlingsmagasin. Det är för närvarande beläget i Stockholms hamnområde och denna geografiska plats bedöms kunna utgöra ett mål för angrepp från en yttre fiende. Av detta skäl har museet sagt upp dessa för avflyttning under senare delen M av 2025, och har fört dialog med externa parter under 2024 i sökandet efter alteMätiv. Möjligheter till ändamålsenliga och samtidigt klimatsäkrade lokaler har nu identifierats på en plats utanför Stockholmsområdet, och kalkyler tagits fram för en sådan lokalisering.

Att Riksantikvarieämbetet i regleringsbrevet för 2025 fått ett uppdrag att stärka skyddet av kulturarv genom beredskapsplanering avseende evakueringsmagasin och säkra transporter, välkomnas av Naturhistoriska riksmuseet. Samtidigt framstår

konst och musik med samlingar av föremål av betydelse för kulturskatter och påslagsivåer i samlingarna, vilka förklarats som historiska museer. Detta innebär att de ingår i logistiska och med Riksantikvarens samlingar och övrigt museum.

Förberedelse av databaser, konservering, inspelning, inspelning och utvärdering av fysiska flyttbara samlingar till digitala format, med hänvisning till föredrag (2022:524) om samlingar med betydelse för kulturskatter, hemsällamuseer och samlingar av 6,0 miljoner kronor (för d l öv å , 2026–2028), vs d l öv med l, v o p v x p jä s s m t ö k d l o k l k o s d och logistik.

Medelsbehov avseende framtidssäkring av samlingarna (tkr)	2026	2027	2028
Personal- och konsultkostnader D	1 250D	250 D	D 0
Lokalkostnader och logistik fjärrförvaring	1 900	1 300	1 300
<b>Summa finansiering</b>	<b>3 150</b>	<b>1 550</b>	<b>1 300</b>

## 1.2. Skydd av unik provsamling för att värna människors hälsa och miljön

Miljöprovet är en viktig del i miljöövervakningen för kulturparks miljögifter i Sverige. Genom Miljöprovet kan vi få kunskap om vad som försämrats i samband med åtgärder för skydd av människor och djurs hälsa i miljön. I Miljöprovet kan vi se biologiska miljölågnivåer i illgärliga föroreningar i byggnader. Miljöprovet kan bilda en på 60- och även värdsläcks. Detta bidrar till en bättre förståelse för utsläpp och till upptäckning av miljöproblem såsom exempelvis höjdhalt av PCB, T och PFAS/PFOS i uteluften.

Enso d l v d p o v s o m l g s i M j ö p o v b k s m l s i g o m d i o l l m i l j ö ö v v k i g p å u p p d g v N u v å d s v k o c h H v s - o c h v m y d i g h . I d g i h å l l M i l j ö p o v b k m e ä 470 000 p o v . V j å s m l s 10 000-15 000 y p o v i f å m a i m i l j ö , s ö v , l d o m r å d (s k o g , f j ä l l , j o d b u k s m a k ) , s s v i l (s ä l l s y o c h h o d ) , ö s l m (m i l j ö g i f s s m o d i g ) s m t b ö s m j ö l k f å m ä i s k o (h ä l s o l d m i l j ö ö v v k i g ) . s s l å g o c h s m m h ä g d s i v m a i l v ä d s b l d f ö :

- mäthalt av värdmiljögifter och följaktligen förädlingsid
- mäskdligffk v fö o i g i o g i s m e
- upptäckning av miljögifter genom tidlys vid ökade ämnen
- göNA-s utdikning och biologisk måföld D

m In etet dæivil e edsk p dæ g undlägg nde skyddsvä den sk vä n s även  
 i f edstid k issitu ti ne h sæet dentifie t eh v v ins tse fö tt  
 f idtsäk Mil öp v nken. Det ligge även i lin e d ett utnildnings niste n  
 h upp n t Sve iges lä säten tt stä k e edsk pen fö tt skydd  
 f sknings te i l efte tt två f ysh ve ie int äff t vid två lik lä säten på  
 sen e å . Id g s kn N tu hist isk iks sæet en säke elfö sö ning de  
 ese vk ft ch ckup-syste åde till f ys u en ch lågte e ptu f ys n ,  
 s till äckligt ngå kyl gg eg t. O p ve n i Mil öp v nken tin sä de fö  
 lltid fö stö d . Vi h då fö l t ligheten tt få kuns p l ögifte n i  
 n tu en f ån ch d 1960-t let ch f t. å

ö h även ut ning k ppl de t l digi ise in en v p ve n  
 ch de s tdä . Fö f idtsäk te i et ch ti lgängli gö innehå let i  
 Mil öp v nken fö f sk e ehövs en kv lifice d d t s d ett  
 nvänd vänligt g änsnitt.

En nn n st ut ning ä tt Mil öp v nken sn t ä fylld ch då k n inte ny  
 p ve sp s till efte vä lden. Med tsv nde ins ingst kt s id g ehöve  
 ett nytt f ys u stå kl t två å . St tens f stighetsve k äge l k le n ch vi fö  
 en di l ng d de ngående k stn de n k ppl de till p ekte ing ch  
 gen ö fnde. Fin nsie ingen f lle på sæet enligt hy es vt let. Fö etet  
 estående v eh vs n lys ch p ekte ing s t etet d d t sen utgö  
 di ekt k stn de , d en tt gen ö f fä digställ ndet v ett nytt kyl u ed  
 ese vk ft ä en investe ing s vi i k lk ylen h s tt en vsk ivningstid på ti å  
 fö .

N tu vå dsve ket ch N tu hist misk iks sæet å ett ngå igt s ete  
 k ing Mil öp v nken. N tu vå dsve ket h i decennie fin nsie t d ift ch  
 m l ins ing v te i l till Mil öp v nken i lin e d de s nsv fö den  
 s nhåll nde lööve v kningen i Sve ige. Unde 2024 teckn de  
 N tu hist misk iks sæet en vsikts förkl ing d N tu vå dsve ket ch H vs-  
 ch v tten ndigheten, s ä de två stö st nvänd n , fö tt utveckl  
 Mil öp v nken. Ett fle t l nd ndighete l g , nvände ch h int esse v  
 p ve u Mil öp v nken (exe melis Livs delsve ket, länssty else , Sve iges  
 l nt uksunive sitet, St tensvete inä dicinsk nst lt, Sve iges ge l gisk  
 unde sökning, k une ch unive sitet).

För att säkerställa den unika miljön i Miljöprovbanken och för att säkerställa dess framtidssäkra miljö (översikt för åren 2026–2028).

Medelsbehov avseende framtidssäkring av miljöprovbanken (tkr)	2026	2027	2028
Slutförande av behovsanalys	500	0	0
Projektering	1 000	0	0
Genomförande; lokal och reservkraft*	0	800	950
Databas	500	1 000	500
<b>Summa finansiering</b>	<b>2 000</b>	<b>1 800</b>	<b>1 450</b>

\* Inveseringar på totalt 8000 tkr (2027) och 1500 tkr (2028) ger en årlig kostnad för avskrivningar under tio år. Genomförandet innefattar förstärkning av golv, byggnation av frysrum i lokalen (inklusive rivningar), installation av kylaggregat, installation av ventilation och larm (arbetsmiljöåtgärder), inredning i frysrummet, lådor för proverna. Flek lågtemperaturfrysar. Installation av reservkraft med larm.

### 1.3 Besöksmottagande i ändamålsfastighet

I museets utställningar och annan publik verksamhet vid ett museum ska vara tillgänglig för alla och anpassad till användarnas olika förutsättningar (7 § Museilagen 2017:563). Museets byggnad är byggd för att vara tillgänglig för alla och anpassad till användarnas olika förutsättningar. Nu överhuvudtaget är det viktigt att säkerställa tillgängligheten och besökslösa. De uppsatta målen för besöksmottagandet ska säkerställas och utvärderas.

I den utvärderingen 2023 och de därpå följande åren så går det att se att det är viktigt att säkerställa tillgängligheten och besökslösa. I den utvärderingen läses också om att det är viktigt att säkerställa tillgängligheten och besökslösa. Nya samhällskrav såsom tillgänglighet för personer med funktionsnedsättning, brandskydd, arbetsmiljö och insatser av miljöhänsyn m.m. ställs även på dessa fastigheter och kräver anpassningar. För en stor del av fastigheterna krävs också åtgärder för att främja levandegörandet av fastigheten, vilket också kan kräva att anpassningar görs i fastigheten. Dessa anpassningar blir normalt mer komplicerade, kostsamma och tidskrävande i fastigheter med höga kulturhistoriska värden som har kulturarvsskydd i någon form.

När besökarna ska kunna komma till platsen och in genom dörrarna upplevs en mer tillgänglig och svåröppen miljö. Till exempel kan man köpa biljetter online eller via QR-koder och även via mobilapplikationer. För att säkerställa tillgängligheten ska det vara möjligt att nå platsen på olika sätt.

övck, d s skapa tt vä kommand söksmottagand – åda v kt ga d a fö  
tt t yggt och säk t söksmå U tt a tsm ijöp sp kt vä oka n utmanand  
på g und av d ag och akust k

Komm man m ed p mo u sto måst man ta s g n v a n s pa at ngång  
f å n n g å d n äg n tt pa hund a m et f å n huvud nt én Ett a  
söksmottagand av p son m ed fys sk funkt on sva at on ä så d s näst nt  
omöj gt l nt éha n f nns d t d ssutom t appo a a ktn nga och ndast n,  
t ka p ov so sk, amp

På n mod n mynd gh t, som Natu h sto ska ksmus t, höv v ksamh t n  
få möj gh t att utv ck as och ta s g an nya uppd ag utöv att ft va ag,  
fö o dn ng och fö sk ft Då höv också yggnad n fö ja m ed utv ck ng n

T sammans m ed Stat ns fast gh tsv k och husa k t kt ha tt fö dand  
ut dn ngsa t g nomfö ts fö omg sta tn ng av nt éha , kassaha , foajén t  
Cosmonova samt äv n d t om rå d som dag utgö matsäcks um, toa tt och  
å d st gna utstä n nga d n no a d n av huvud yggnad n Fö att säk stä a  
god a tsm ijö, t gäng gh t och anpassad söksföd n som sk v t ovan  
h mstä Natu h sto ska ksmus t om n ngångsanv sn ng fö d ad på t å  
(2026-2028) motsva and sammantag t 10 mk fö f amtagand av  
syst mhand ng samt p oj kt ng gä and om byggnat on av mus ts  
nt éom rå d

<b>Medelsbehov avseende framtidssäkring av besöksmottagande (tk )</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
F amtagand av syst mhand nga samt p oj .kt . . ng. nfö .om byggnad; . .	.	.	.
Ent.éha. . .	4 000. . .	.	.
Log.st k.toa. tt ., fö va. ng, matsäcks.um .	.	3 000. .	.
Vä.komstha. .och.foajé t ..Cosmonova . . .	.	.	3 000.
<b>Summa finansiering. . .</b>	<b>4 000. . .</b>	<b>3 000. . .</b>	<b>3 000. . .</b>

## 2. I ser n

Med bakgrund i de st ra satsningar på inn vati n, tekn l gi ch f rskning s m Sverige nu tar sig an, gen m den framåtlutade f rsknings- ch inn vati nspr p siti n s m regeringen presenterade 2024, samt den utökade satsningen på avancerad digitalisering s m regeringen uppdragit Vinn va att överse, är det angeläget för Naturhist riska riksmuseet att planera ch upprätthålla en långsiktig digitaliseringsstrategi.

En sådan strategi innebär framtagandet av riktlinjer ch styrd kument s m tar avstamp i tekn l gins ch te rins framkant, en förståelse ch k mpetens in m massdigitalisering ch massf t grafering, uppgradering av samlingshanteringssystem s m säkerställer standardisering av data ch s m underlättar efterföljandet av regeringens nya riktlinjer kring Open Science. Strategin bör ckså inkludera hur museets utställningar ska uppdateras för att dra nytta av dagens tekn l gi ch skapa resurseffektiva ch angelägna utställningar. För en sådan satsning behöver museet äska m ek n miskt tillsk tt av anslagsmedel på följande tre mråden, 2.1-2.3.

### 2.1 Permanen nde v d I ser n s nsl

Under 2022 fick de myndighetsutövande centralmuseerna ett ökat anslag dedikerat till digitaliseringsfråg r. Anslaget var tillfälligt ch återrapp rteringskravet för medlen inkluderade bland annat andelen digitaliserade bjekt ch allmänhetens tillgång till dessa. Med digitalisering menas här det digitala tillgängliggörandet av inf rmati nen för allmänheten, exempelvis gen m publika p rtaler ch databassystem. Detta arbete föregås av ett identifikati nsarbete ch in rdande av föremålen i samlingarna, samt databasläggning av föremålsinf rmati nen – detta innefattas i begreppet digitisering.

Med anledning av de extra medel s m Naturhist riska riksmuseet erhö ll för 2024 har digitiseringstakten ökat väsentligt jämfört med 2021, vilket är det senaste året då extra medel inte tilldelades. Detta har bidragit till att Naturhist riska riksmuseet har digitiserat – det vill säga upp rdnat, identifierat ch databaslagt – drygt 100 000 föremål under bara 2024.

Tr ts medlens angelägenhet ch st ra betydelse är dess temp rära natur begränsande när det gäller långsiktighet ch planering för digitaliseringsstrategier. Ett permanentande skulle, bland annat, öka möjligheten till framtagandet ch den långsiktiga planeringen av gedigna arbetsmet der ch pr cesser för digitalisering av de st ra mängder föremål ch data s m Naturhist riska riksmuseet besitter. Att digitalisera kulturarvs- ch naturarvssamlingar handlar tr ts allt inte bara m att överföra anal g inf rmati n till digitala f rmat. För att vara åtk mliga, hållbara ch användbara för människ r ch maskiner behöver de digitala representati nerna även förses med strukturerad ch detaljerad metadata s m kräver tid ch specialistk mpetens. o

De innebär digitalisering och är inte bara enbart en lagring av föreläsningar och filmer. Det är också en del av den infrastruktur som behövs för att möjliggöra detta. Med anledning av den digitala omställningen av Arkeologi finns det även anledning att överväga olika typer av utbildning, forskning, och IT- och tekniska innovationer för att effektivt tillgängliggöra data. Med anledning av den digitala omställningen av Arkeologi finns det även anledning att överväga olika typer av utbildning, forskning, och IT- och tekniska innovationer för att effektivt tillgängliggöra data. Med anledning av den digitala omställningen av Arkeologi finns det även anledning att överväga olika typer av utbildning, forskning, och IT- och tekniska innovationer för att effektivt tillgängliggöra data.

Arbetsgruppen för digitalisering är kopplad till Centrala arkivnämnden och har i en överynkningen också även utvald har använt effektivt på alla områden har användning av utvald för våra i och de delar av dlen varit tillfälliga. Där det är möjligt är ena inräknade jämförbara långt ifrån på digitalisering arbete i, vilka hade kunnat identifieras och på ett eller flera kandidater.

Genomgående en del för digitalisering möjliggör långt ifrån och rättsliga planer. De ökar tillgängligheten och är lika mycket som för alla andra och för alla andra. De bidrar också till Näringslivet och i och de delar av dlen varit tillfälliga. Där det är möjligt är ena inräknade jämförbara långt ifrån på digitalisering arbete i, vilka hade kunnat identifieras och på ett eller flera kandidater.

Med utgående från en väl utvecklad, välutrustad och i utvald digitalisering och i linje med regeringens åtgärder, har Näringslivet och i och de delar av dlen varit tillfälliga. Där det är möjligt är ena inräknade jämförbara långt ifrån på digitalisering arbete i, vilka hade kunnat identifieras och på ett eller flera kandidater.

Medelsbehov avseende permanentisering av digitaliseringsmedel (tkr)	2026 x	2027 x	2028
Personal- och konsultkostnader x	2 000	2 000	2 000 x
Kostnader för infrastruktur (samlingshanteringssystem, fotografistationer etc.) x	500 x	500 x	500
<b>Summa finansiering x</b>	<b>2 500 x</b>	<b>2 500 x</b>	<b>2 500</b>

## 2.2 DiSSCo medlemskap

Med utgående från en väl utvecklad, välutrustad och i utvald digitalisering och i linje med regeringens åtgärder, har Näringslivet och i och de delar av dlen varit tillfälliga. Där det är möjligt är ena inräknade jämförbara långt ifrån på digitalisering arbete i, vilka hade kunnat identifieras och på ett eller flera kandidater.

Id (DOI) med gränsdragning, högupplösning och g... sk  
 orma o... D... bär... u... kochs... a... dard... s... rad... d... g... al... r... pr... s... a... o... av  
 saml... gar... a... v... lk... möjl... ggör... ulls... ä... d... g... å... koms... var... som... h... ls... värld... och  
 max... mer... saml... gar... as... orsk... g... spo... al

To... al... går... 23... lä... d... r... och... öv... r... 200... s... u... o... r... ko... sor... , där... bla... d... Sv... rg... För  
 Sv... rg... s... d... l... går... ör... ll... äll... å... a... s... u... o... r... : B... rg... a... ska... rädgård... , Gö... borgs  
 bo... a... ska... rädgård... , Gö... borgs... u... v... rs... , Gö... borgs... a... urh... s... or... ska... mus... um... ,  
 Lu... ds... u... v... rs... , Um... eå... u... v... rs... , Uppsala... u... v... rs... och Na... urh... s... or... ska  
 r... ksmus... Tro... s... d... a... om... f... a... d... sv... ska... r... pr... s... a... o... samt... samlad  
 b... d... öm... n... g... av... a... b... hov... är... s... or... , är... Sv... rg... dag... das... obs... rva... ör... D... SSCo... D  
 bär... b... grä... sad... med... v... rka... , låg... ly... a... d... u... v... ckl... g... spro... c... ss... r... och... g  
 r... ö... s... rä... b... slu... spro... c... ss... r... C... rka... häl... av... d... ssa... 23... lä... d... r... är... ullv... ärd... ga  
 m... edl... mmar... och... 11... av... d... ssa... har... koppla... D... SSCo... ll... s... a... a... o... lla  
 orsk... gs... ras... ruk... ur... sa... s... gar... om... ram... e... ör... Europ... a... S... ra... gy... Forum... o  
 R... s... arch... l... ras... ruc... ur... s... (ESFRI) Roadmaps... G... om... d... a... å... ju... r... d... ökad... och  
 r... k... ad... a... slag... som... äck... r... medl... mskap... ll... r... obs... rva... örskos... ad... r

E... ullv... ärd... g... sv... sk... medl... mskap... D... SSCo... , där... Na... urh... s... or... ska... r... ksmus... skull  
 ag... ra... huvudma... ör... ko... sor... um... av... sv... ska... a... urh... s... or... ska... saml... gar... , skull  
 bära... avgöra... d... s... g... mo... a... göra... var... j... saml... g... hos... sv... ska... s... u... o... r  
 och... my... d... gh... r... m... er... FAIR... –... F... dabl... , Acc... ss... bl... , I... rop... rabl... och... R... usabl  
 G... om... a... säk... rs... älla... a... sv... ska... saml... gar... gr... ras... g... me... sam... urop... sk  
 ras... ruk... ur... ka... v... kra... g... öka... ll... g... ä... gl... gh... , båd... ör... orskar... Sv... rg... och  
 r... a... o... ll... D... a... bär... a... l... r... orskar... , äv... rå... områd... u... a... örd  
 rad... o... lla... a... urv... skap... r... a... , år... ll... g... ä... ll... da... a... av... hög... kval... , v... lk... s... ur  
 möjl... ggör... ya... orsk... g... ssamarb... och... värv... skapl... ga... s... ud... r

E... medl... mskap... skull... äv... s... ärka... sam... t... ga... med... v... rka... d... sv... ska... s... u... o... rs  
 da... kval... och... säk... rs... älla... a... Sv... rg... all... r... r... vad... gäll... ru... v... ckl... g... av  
 d... g... als... r... gav... a... urh... s... or... ska... mus... saml... gar... A... öv... rg... å... rå... obs... rva... örskap  
 ll... ullv... ärd... g... medl... mskap... D... SSCo... skull... också... bära... s... ra... g... sk... s... g... ör  
 Sv... rg... a... rkä... a... och... s... ärka... a... urh... s... or... ska... saml... gar... som... a... o... lla  
 orsk... gs... ras... ruk... ur... r... D... skull... d... ssu... om... l... da... ll... ökad... mä... gd... orsk... g  
 och... ya... yp... r... av... s... ud... r... , då... ll... g... ä... ll... d... g... ala... saml... gsda... a... är... avgöra... d  
 ak... or... öra... möjl... ggöra... a... alys... r... av... s... ora... da... amä... gd... r... och... Ar... c... ll... l... g... s-  
 bas... rad... orsk... g... D... al... gg... r... l... j... med... sv... ska... orsk... g... spol... ska... mål... och... är  
 särskl... r... l... va... med... a... k... på... V... ovas... r... g... r... g... suppdra... ga... öka... sa... s... g... om  
 Ava... c... rad... d... g... als... r... g

För... a... säk... rs... älla... Sv... rg... s... pos... o... d... globala... u... v... ckl... g... av... d... g... ala  
 orsk... gs... ras... ruk... ur... r... h... ms... äll... r... Na... urh... s... or... ska... r... ksmus... härm... ed... om... 980  
 kr/år... , I... gh... med... D... SSCo... s... kos... ad... small... Vä... l... g... o... ra... a... d... a... medl... mskap  
 är... a... o... ll... och... a... ar... så... l... d... s... sam... t... ga... sv... ska... a... urh... s... or... ska  
 saml... gs... s... u... o... r... .

Medlemskostnad	2026	2027	2028
Medlemskostnad	980	1 000	1 020
<b>Summa finansiering</b>	<b>980 666</b>	<b>1 000 666</b>	<b>1 020 666</b>

\* I den totala kostnaden för upprustning av utställningarna med DiSSCo medlemskostnad

## 2.3 Digital infrastruktur i utställningarna

Efter takraset 2023 har innertaket i fyra av museets tio permanenta utställningar nätats för att säkra mot eventuellt putsnedfall. Nätningen är en temporär åtgärd. Under kommande år kommer dessa tak behöva putsas om med nya metoder. Då behöver samtliga utställningsföremål flyttas och ytorna spärras av. Samtidigt är flera av museets övriga utställningar, som inte huserar i utrymmen med takproblematik, till åren komna och behöver uppdateras. Mycket av tekniken i utställningarna är utdaterad, och är såväl energi- som underhållskrävande.

Museets utställningar har mer än tvåhundra digitala informationsbärare (oftast skärmar med text, som drivs av datorer), nästan fyrtio interaktiva stationer (med till exempel spel), 15 projektioner (projektor som visar material), nästan åttio skärmar med automatiskt innehåll som till exempel video, samt ett fyrtiotal fysiska stationer som bygger på digital teknik. Sammantaget omfattar museets publika miljö mer än 10 000 kvadratmeter fylld med olika former av digital teknik och digitala lösningar. Det innebär ett flertal utmaningar:

- Gammal teknik - en överväldigande del av den digitala utställningstekniken är väldigt gammal, ofta 10-15 år eller äldre. Det innebär bland annat problem som ljussvaga skärmar, dåliga touchscreens eller andra interaktionslösningar, dålig upplösning.
- Särlosningar - mycket av innehållet är skapat i miljöer som antingen är helt unikt utvecklade för utställningen i fråga eller stöder sig på lösningar och verktyg som slutat tillverkas. Förutom att tekniken i sig är gammal så har även format på skärmar ändrats. Om skärmarna byts krävs det även ombyggnation av fysiska infästningar och hållare.
- Energikrävande - många av de äldre digitala stationerna är ytterst energikrävande. Flera bygger på att varje skärm drivs av en egen fullstor dator som kräver flera hundra watt. Det innebär otroliga mängder energi jämfört med modern teknik och utrustning.
- Inlåsningseffekt - i vissa fall kan uttjänt teknik inte ersättas vilket leder till att alternativa eller helt nya särlosningar behövs, vilket i förlängningen spår på den spretiga infrastrukturkartan ytterligare. Det går således inte att med systematik förvalta, underhålla och uppdatera infrastrukturen.

Museet behöver ta ett omtag kring den digitala tekniken i utställningsmiljön. En satsning krävs som syftar till sammanhållen teknisk miljö i nuvarande utställningar,

förför d u s älln g och fö nvänd nde v d g l ekn k den publ k ljon s o . De gälle bl nd nn ekn k fö n vge ng ljudspå och llgänglghe så lösn ng n k n nvänd s såväl u s älln g so besöks og nde . En ny ekn sk nf s uk u jl gö en långs k g och mål b nge ns pl fo fö den publ k d g l ekn ken på s e . Den s ev b se d på lösn ng och ve k yg so ä n v ä l d o k u n e d e s lä nvänd och u veckl öve d (fö undv k nlåsn ngseffek e dy v l och l cense e c.). S d g bö de d g l n n e ä l l e ng v u s älln ng n s ses öve p ke e s o och even uell u veckl s. E s n h ä l l e k f g k ng ekn ken ä v y e s v k n n s ske s e ä å n n g e n h s p o b l e k p å n å g å s s k .

En uppd e d ekn sk s uk u och pl fo höjd fö s d och f d uppd e l e s e f o s o m p l l e x e l p o s o n s b s e d e lösn ng x e d e l y o c h v u l e l y . De f n n s s k s k ä l l s y n k o n s e d e b e e d e u v e c k m u d e v s e e s o n g l s n g . D å s k u l l e s y n e g e f f e k e u p p n å s g e n o j l g h e e n l l g ä n g l g g ö m s e s s n g p å n y s å . De s k u l l e g n m s å v ä l l m n h e s o r f o h s k s ä l l o v s e g e o g n v f s k h e s .

Fö d e l s u f o s k o c h u v e c k l d e d g l l l g ä n g l g g ö n d e d e l s u p p d e o c h f d s s ä k e k n k e n b e f n l g u s ä l l m s g h e ä l l e N u h s o s k k s s e e o e n e n g å n g s n v s n n g f ö d e l d p å e å ( 2 0 2 6 - 2 0 2 8 ) s v n d e s n g e 7 1 . k

Medelsbehov avseende digital utveckling och uppdatering ( k ) ,	2026	2027	2028
U e d n p g v l ä l g n f s u k u ,	1 000		
Innehållsp, o d u k , o n ,	2 000 , ,	2 000 , ,	
D g , l n f , s u k , y s o , n ä , v e , k s e , y , d , o e , s k ä , , e ç * , ,		700 , ,	1 400 ,
<b>Summa finansiering ,</b>	<b>3 000 ,</b>	<b>2 700 ,</b>	<b>1 400</b>

\* Investeringar på totalt 3500 tkr, (2027) och 3500 tkr, (2028) ger en årlig kostnad för avskrivningar under , 5 år.

**3. Myndighetens formella förutsättningar,**

m Geno Fö o d n n g ( 2 0 0 7 : 1 1 7 6 ) d n s u k o n f ö N u h s o n s k k s s e e f s s ä l l e e g e y n g e n n d g h e e n s u p p g f e o c h g u n d l ä g g n d e u g å n g s p u n k e f ö h v e k s m e e e n d n d e n l ö p n d e f n n s e n g e n o c h l l k o n d e u p p d g b e s l u s n o n f ö å l g e g l e n g s b e v . F ö m h v e k s e g ä l l e d e l s n v ä n d n n g e n s k y s n o n s l g e n s ä n d l . å

U ö v e v m s o f å v n s u k o n o c h e g l e n g s b e v s m h v e k s e e n v k v o c h e g l e s o f å g v l g f ö o d n n g o c h f ö e s k f . T l l s n s b l d m y n d g h e e n s n s u k o n e g l e n g s b e v o c h ö v g n e g l e n g n d g h e e n s f ö v m n g s e k . ,

Bland viss avgänsad verksamhet som Naturhistoriska riksmuseet bidrar till har behov av ötydligare inom gällande regleringar i såväl som i verksamheten. Vidare ska det om vilken verksamhet myndigheten har ansvar för tydliggöras. Undersökningarna ska ske. Fördelning av medel. Naturhistoriska riksmuseet om vissa ötydligare inom gällande regleringar, vilka vad som avses i 3.1-3.3.

### 3.1. Förtydligande om samfinansiering vid bidrag till museets forskning

Naturhistoriska riksmuseet ska kunna skaffa sig insatser i utvärdering och forskning. Inom ramen för museets forskning bidrar myndigheten till bidrag till forskning och museer ska kunna skaffa sig liknande insatser inom forskning och utvärdering.

Vissa bidragsgivare ska kunna bidraga till forskning inom vissa områden för samfinansiering. Förtydligande ska utvärderas och godkännas av myndigheten. Önskan i bilaga till gällande bestämmelser för universitet och högskolor om utvärdering:

*"Anslagsmedel får tas i anspråk för samfinansiering av projekt eller liknande verksamhet inom ramen för myndighetens verksamhetsområde, om ändamålet med anslaget inte hindrar detta."*

Naturhistoriska riksmuseet ska kunna samfinansiera forskning inom gällande bestämmelser för universitet. Det ska vara möjligt för myndigheten att bidra till forskning och utvärdering inom ramen för samfinansiering som utvärderas och godkännas av myndigheten. Önskan i bilaga till gällande bestämmelser för universitet och högskolor om utvärdering:

### 3.2 Förtydligande om museets samling som forskningsinfrastruktur

Museets samlingar ska kunna utvärderas och godkännas av myndigheten. Det ska vara möjligt för myndigheten att bidra till forskning och utvärdering inom ramen för samfinansiering som utvärderas och godkännas av myndigheten. Önskan i bilaga till gällande bestämmelser för universitet och högskolor om utvärdering:

Som övriga av utvärderingens sammanfattning och utvärdering av museets samlingar ska utvärderas och godkännas av myndigheten. Önskan i bilaga till gällande bestämmelser för universitet och högskolor om utvärdering:

mo a f sk i gsi f ast uktu – att möjliggöra a f sk i g, samt tillgä gliggöra  
 chu lätta fö stå ls fö ss sultat fö aka mi ch allmä h t . tt  
 kä a av tta skull bla a atl a till öka cha s att a söka m  
 xt a bi agsme l h s fi a siä s m f kus a på f sk i gsi f ast uktu . I  
 samma ha g t vill vi hä visa till just i g gälla att b äm ra Ku gliga  
 bibli t k ts m ati ll f sk i gsi f ast uktu s m gj s i Ku gliga  
 bibli t k ts i st ukti 2022.

Natu hist iska iksmus th mställ m dt va a giv a bakg u , m att  
 just i g gö s i mus ts i st ukti fö att b äm ra samli ga a s m  
 f sk i gsi f ast uktu .

### 3.3 Förtydligande om korttidsuthyrning av konferenslokaler

S m l i my igh t s publika v ksamh t ha b söka möjligh t att b ka  
 mus ts hö sala ll k f s um. Uthy i g bi a till att täcka l av  
 l kal ask st a i f m av hy a, stä ch b vak i g, me g ckså möjligh t  
 att å ya målg upp . Mus ts två hö sala gå i t uta mfatta  
 mbygg ati att a vä a till a a v ksamh t. Att k tti suthy a m till xt  
 pa t k mpl tt a i t a a vä i g på tt fö laktigt sätt.  
 K tti suthy i g bi a till öka sy ligh t, ka va a sta t på ya sama b t ch  
 bli väg till fu aisi g ch E at , samt måst a s s bi a till g  
 hushåll i g av stat sme l g m me ff ktiv l kala vä i g. Dä i g m  
 a s Natu hist iska iksmus t att k tti suthy i g ä viktig  
 k mpl tt a l i my igh t s v ksamh t.

K tti suthy i g av k f sl kal följ i t samma mö st s m mus ts  
 öv iga b söksflö uta ä tt b a k mpl me tu lågsäs g. Till x mp l  
 b kas mus ts l kal av xt a a vä a f ämst vi t mi ssta tsamt i ma s-  
 ap il, så l si t på l v chu s mma å b sök st yck t ä högt.

D ts m sty k f sgäst as val av l kal till just Natu hist iska iksmus t, ä  
 att ma vill ha sp ci lli am ri g till k f s ll v ma g t, ch/ ll  
 att ma ö ska a lu a uppl v ls fö ltaga a. På så sätt k ku a  
 mus t va sig me xt a k f saktö ll a a mus . B söka a  
 k mm sp cifikt fö att i samba me k f s få vis i gi utställ i ga a,  
 s film på C sm o va, ll ta l av mus ts f sk i g vilk t i si tu l till  
 å t b sök me familj ch vä .

I f am ställa mä i g i fö i g (1993:528) m statliga my igh t s  
 l kalfö sö j i ga s k misty i gsv k t ( SV) va tgäll l kaluthy i g,  
 att t i fö i g ä ty ligt m tä tillåt t fö my igh t att hy a i  
 l kal fö åg a a sv ksamh t, ch att t b höv f amgå ty l i ga ä  
 my igh t ha ätt att hy a l kal fö a as b h v.

I gl i gsb v t fö 2025 fick mus t i upp ag att visa hu my igh t  
 a b ta fö att b a fi a si i g av v ksamh t . K tti suthy i g av E



## I ri gar

Verksamhets- investeringar 22	0 4 2	0 5 2	0 6 2	0 7 2	0 8
(tkr)22	Utfall 2	Budget	Beräkning	Beräkning	Beräkning
<b>Immateriella investeringar 22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Data- och informations- m.m. 2	100222	500222	750222	1 250222	1 250222
<b>Materiella investeringar 22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Maskiner och verktyg insm. 2	315222	4 850222	8 200222	18 800222	10 2750222
Byggnader, mark eg. 2	2	2	2	2	
Övrigt materielle investeringar 22	700222	2 400222	2 000222	10 200222	3 500222
<b>Summa verksamhets- investeringar 22</b>	<b>3 340222</b>	<b>7 850222</b>	<b>10 200222</b>	<b>30 200222</b>	<b>15 2500222</b>
<b>Finansiering 22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Låneåtaganden kap. 1 kapitalförordningen)	31200222	7 670222	10 200222	27 600222	13 200222
Bidrag (kapitalförordningen)	1 100222	170222	2	2 500222	2 500222
Finansiering § 1 förordningen)					
Ansättningar av	2	2	2	2	
<b>Summa finansiering 22</b>	<b>3 340222</b>	<b>7 850222</b>	<b>10 200222</b>	<b>30 100 22</b>	<b>15 2500222</b>

Verksamhetsinvesteringarna avser dels åtgärder i publika, samlings- och konton miljöer dels en framtidssäkring av miljöprovbanken, samt digital utveckling och uppdatering av den fysiska utställningsmiljön. Generellt förutsätter myndigheten att kostnaderna för verksamhetsinvesteringar minskar under kommande år. 2027 utgör i sammanhanget ett undantag då de kostsamma större investeringarna i miljöprovbanken och digital utveckling av utställningsmiljön har tagits höjd för detta år.

## Kr u ymm , lån am och lån b hov

Ränte onto redit	2024	2025	2026
(tkr) k	Utfalk	Prognos	Berä ning
Maximalt utnyttjad räntekontokredit under året	k	k	k
Minsta räntekostnad	13000k	18000	18000
Bekräntad Riksgäldskontoret	40000k	40000k	40000k
Räntekostnader	k	k	k
Bekräntad räntekostnad	22000k	22000k	22000k

Myndigheten föreslår att räntekontokredit ligger kvar på samma nivå under år 2025 och 2026. k

Lånebehov	2024 k	2025	2026	2027	2028
(tkr)	Utfalk	Budget	Berä ning	Berä ning	Berä ning
IB lån i Riksgäldskontoret	76848k	89000k	81149	77098k	89125k
Beräknad ny upplåning	30888k	7 675k	10 900k	27088k	13 000k
Bekräntad kortfristig UB lån	18088k	15425k	14342k	16308k	18058k
Ri ksgäldskontoret	89000k	81149k	77098k	89125k	83178k
Bekräntad långfristiga lån	100000k	100000 k	90000k	90000k	90000k
Räntekostnader	3 144k	1 500k	1 400k	1 600k	1 500k
Summa anfordringar och kortfristiga lån	21777k	16925k	15742k	18108k	20438k
Finansieringskostnader och divida	k		k	k	k
Utgifter för ådräkningar	13020k	13000k	11000k	13000k	14000k
Bidrag	5 088k	260k	25k	88k	1 000
Avgifter	2 170k	3 500k	3 400 k	3 988k	4 588k
Summa finansieringskostnader	21777 k	16925k	15742kkk	18108k	20438 k

Utfall för nyupplåning är lägre än årets anskaffningsvärde vilket beror på att vissa pågående anläggningar var med i låneupptaget december 2023.

Myndigheten beräknar att nyupplåningen kommer att minska under kommande år, med undantag för 2027 då viktiga investeringar i miljöprovbanken och digital utveckling av utställningsmiljön planeras. Utifrån detta föreslås en investeringsram om 90 miljoner kronor för åren 2026-2028, med reservation för att ett högre belopp kan bli nödvändigt att föreslå för 2028 i kommande budgetunderlag. k

## Rä o o r d i

Verksamhets- investeringar 22	0 4 2	0 5 2	0 6 2	0 7 2	0 8
(tkr)22	Utfall 2	Budget	Beräkning	Beräkning	Beräkning
<b>Immateriella investeringar 22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Data 22, rättsm.m. 2	100222	500222	750222	1 250222	1 250222
<b>Materiella investeringar 22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Maskiner 22, insm.m. 2	31 520222	4 850222	8 200222	18 880222	10 2750222
Byggnader, mark eg. 22	2	2	2	2	
Övrigt 22	700222	2 400222	2 000222	10 200222	3 500222
<b>Summa verksamhets- investeringar 22</b>	<b>3 340222</b>	<b>7 850222</b>	<b>10 200222</b>	<b>30 280222</b>	<b>15 2500222</b>
<b>Finansiering 22</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	
Lån 22, kap. 1 22 (försörjnings- förordningen)	31 200222	7 670222	10 200222	27 680222	13 200222
Bidrag 22, kap. 2 22 (försörjnings- förordningen)	1 100222	170222	2	2 500222	2 500222
<b>Summa finansiering 22</b>	<b>3 340222</b>	<b>7 850222</b>	<b>10 200222</b>	<b>30 180 22</b>	<b>15 2500222</b>

## Avgiftsfria siffror i sammanhang med mål full os 2ads 2c i g

Naturhistoriska riksmuseets avgiftsfinansierade verksamhet delas in i tre områden: Försäljning av varor, Undersökningar, utredningar och andra tjänster samt Cosmonova.

Av 25 § Avgiftsförordningen (1992:191) (AvgF)) framgår att en myndighet får disponera avgiftsinkomster endast efter särskilt bemyndigande. Enligt 25§ a ska myndigheten balansera räkenskapsårets resultat i ny räkning.

Den avgiftsbelagda verksamheten vid Naturhistoriska riksmuseet redovisade ett underskott för 2024 om totalt 5,4 miljoner kronor. Det totala ackumulerade överskottet minskade med detta från 12,4 miljoner kronor 2023 till 7,0 miljoner kronor 2024.

Om det ackumulerade överskottet uppgår till mer än 10 procent av den avgiftsbelagda verksamhetens omsättning under räkenskapsåret ska myndigheten enligt AvgF lämna ett förslag till regeringen om hur hela överskottet ska disponeras.

Ett k nskapsår 2024 uppgår Na u his o iska iksmus s ackumul ad ö sko ill 13,2 p oc n a k samh ns oms ning. Mo d n bakg und n do isa myndigh n i n dan ab ll och kommen a ö slag ill hu d ak u lla ö sko ska dispon as ö a s k s lla a d n a gi sb lagda k samh n balans a ö id.

### **Butiken, försäljning av varor**

Bu ik n ha his o isk do isa und sko i k samh n. H n ö lig ill pand mins kons k ns do isad bu iks k samh n s ö und sko båd 2020 och 2021. I hö s nd ingsbudg n 2021 ick mus illsko om 10 miljon k ono ö a cka in k sbo all och ackumul ad und sko i Cosmonova och mus ibu ik n. D a bid og ill a bu ik n und 2022 kund bö ja bygga n me långsik ig hållba konomisk mod ll d in k och kos nad balans a . D n oplan ad s ngning na mus und p iod n augus i 2023 - juni 2024 ick issa n ga i a kons k ns n ö bu ik n, ilka mild ad sa d n ill lliga bu ik n i pop-up mus i Wes i ld Mall o Scandinavia und p iod n 1 b ua i -12 maj 2024.

### **Undersökningar, utredningar och andra tjänster**

F å n och m ed 2015 ha d n uppd ags k samh som b d i s m ed s ö da myndigh ns ins uk ion nlig 4 § ö gå ill a do isas nlig a gi smod ll n, ilk inn b a å lliga ö - och und sko kang n as. F ö 2024 do isad s ingå nd ackumul a ö sko om 9,6 miljon k ono och u gå nd ö sko om 5,7 miljon k ono . D a som di k sul a a n ydliga s y ning och l dning på myndigh sni å n ö konomisk balans i b ö da k samh , hå da okus a a b på a ull ö lja k a a and d la i idiga å s uppd ag och n sam tidig pågå nd ö syn a mod ll n ö p iss ning a mus s und sökninga , u dninga och and a j ns . D no as a a gi sin k na inom d ssa a gi s inansi ad k samh s å a a p ognos is a på l ng sik då ö nd ad budg ö u s ninga hos mus s uppd agsgi a kan på ka ins ö mning na uppd ag i s ö ll mind u s ckning.

### **Cosmonova**

Kupolbioga n Cosmonova n a gi s inansi ad a ak ion på Na u his o iska iksmus . D unik och popul b söksmål m ed n s abil b söksbas på ö 200 000 b söka p å . Und 2024 ha om få and a b m ed n ö gång å n analog ill digi al knik g nom fö s ilk b knas g n a posi i illsko ill Cosmonova s k samh und många å amö , m en sam tidig ill hög a sk i ningskos nad . Samman ag b döms d n uppg ad ad k samh n a a konomisk långsik ig hållba och på någ a å s sik balans a u i å n k a om ull kos nads ckning. v

## Intäkter, kostnader, resultat och ackumulerat över-/underskott i den avgiftsfinansierade verksamheten

Förjande intäkter, kostnader, resultat och ackumulerat över-/underskott i den avgiftsfinansierade verksamheten beräknas för åren 2025-2028.

Avgiftsfinansierad verksamhet (tkr)	Ack resultat tom 2023	Utfall 2024	Prognos 2025	Beräkning 2026	Beräkning 2027	Beräkning 2028
<b>Försäljning av varor</b>						
Intäkter	3 437	3 319	4 900	4 900	5 000	5 000
Kostnader	-3 489	-3 686	-4 900	-5 100	-5 100	-5 099
<i>Resultat</i>	-52	-367	0	-200	-100	-99
<b>Akkumulerat över-/underskott</b>	<b>766</b>	<b>399</b>	<b>399</b>	<b>199</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
<b>Undersökningar, utredningar och andra tjänster</b>						
Intäkter	35 884	35 624	37 700	37 700	37 700	37 700
Kostnader	-33 700	-39 562	-39 200	-39 200	-39 200	-38 000
<i>Resultat</i>	2 184	-3 938	-1 500	-1 500	-1 500	-300
<b>Akkumulerat över-/underskott</b>	<b>9 592</b>	<b>5 654</b>	<b>4 154</b>	<b>2 654</b>	<b>1 154</b>	<b>854</b>
<b>Cosmonova</b>						
Intäkter	11 878	13 934	19 000	19 100	19 200	19 300
Kostnader	-13 801	-15 012	-19 000	-19 300	-19 450	-19 500
<i>Resultat</i>	-1 923	-1 078	0	-200	-250	-200
<b>Akkumulerat över-/underskott</b>	<b>2 031</b>	<b>953</b>	<b>953</b>	<b>753</b>	<b>503</b>	<b>303</b>
<i>Totalt resultat</i>	209	-5 382	-1 500	-1 900	-1 850	-599
<b>Totalt ackumulerat över-/underskott</b>	<b>12 389</b>	<b>7 007</b>	<b>5 507</b>	<b>3 607</b>	<b>1 757</b>	<b>1 158</b>

NATURHISTORISKA RIKSMUSEET

Lisa Månsson  
Överintendent

I

I

Pär Råd ing

Avdelningschef I